

Zwolle, 19 mei 2026



Jaarverslaggeving 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

The LRQA ISO 9001 certification logo, showing the LRQA logo and the text 'CERTIFIED TO ISO 9001'.

The logo for Verstegen accountants, featuring a stylized 'V' and the text 'Verstegen accountants'.

The logo for RVA C 010, featuring a stylized 'R' and the text 'REGISTREERDE INZELING'.

d.d. 19/05/2026

Inhoudsopgave

pagina

| | |
|---|----|
| 1. Balans per 31 december 2025 | 3 |
| 2. Staat van baten en lasten over 2025 | 4 |
| 3. Kasstroomoverzicht 2025 | 5 |
| 4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 6 |
| 5. Toelichting op de balans | 13 |
| 6. Toelichting op de staat van baten en lasten | 17 |
| 7. WNT-verantwoording 2025 | 19 |
| 8. Ondertekening van de jaarrekening | 21 |
| 9. Overige gegevens | 22 |
| 10. Bijlage A Specificatie Wwmo-contracten | 23 |
| 11. Bijlage B Specificatie Wlz en overige projecten | 25 |
| 12. Controleverklaring accountant | 26 |

Algemene informatie

Stichting MEE Samen

Dr. Klinkertweg 8a
8025 BS ZWOLLE
Postbus 517
8000 AM ZWOLLE
T (088) 633 0633
I www.meesamen.nl
Kamer van Koophandel: 59327871
RSIN 8534.24.469

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. **19/05/2026**

1. Balans per 31 december 2025

(na winstbestemming)

| Activa | | | |
|-----------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| in euro | ref. | 2025 | 2024 |
| Vaste activa | | | |
| Materiele vaste activa | 1 | 170.249 | 178.689 |
| | | <u>170.249</u> | <u>178.689</u> |
| Vlottende activa | | | |
| Vorderingen | 2 | 1.406.136 | 1.156.805 |
| Liquide middelen | 3 | 11.765.177 | 10.999.455 |
| | | <u>13.171.313</u> | <u>12.156.260</u> |
| Totaal activa | | <u><u>13.341.562</u></u> | <u><u>12.334.949</u></u> |
| Passiva | | | |
| in euro | | 2025 | 2024 |
| Eigen Vermogen | | | |
| Voorzieningen | 5 | 260.187 | 520.082 |
| Kortlopende schulden | 6 | 3.554.405 | 3.585.797 |
| Totaal passiva | | <u><u>13.341.562</u></u> | <u><u>12.334.949</u></u> |

2. Staat van baten en lasten over 2025

| In euro | ref. | Begroot 2025 | 2025 real. | 2024 real. |
|-----------------------------|------|------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Baten | | | | |
| Contracten gemeenten | 7 | 12.726.969 | 13.613.167 | 12.540.551 |
| Overige baten | 8 | 5.894.166 | 5.512.085 | 4.981.429 |
| | | <u>18.621.135</u> | <u>19.125.252</u> | <u>17.521.980</u> |
| Lasten | | | | |
| Personeelskosten | 9 | 16.215.039 | 16.037.585 | 15.086.047 |
| Afschrijvingen | 10 | 75.000 | 62.462 | 102.408 |
| Overige bedrijfskosten | 11 | 2.774.128 | 1.946.056 | 1.867.743 |
| | | <u>19.064.167</u> | <u>18.046.103</u> | <u>17.056.198</u> |
| Bedrijfsresultaat | | -443.032 | 1.079.149 | 465.782 |
| Financiële baten en lasten | 12 | 100.000 | 218.751 | 283.939 |
| | | <u>100.000</u> | <u>218.751</u> | <u>283.939</u> |
| Resultaat | | <u><u>-343.032</u></u> | <u><u>1.297.900</u></u> | <u><u>749.721</u></u> |
| Resultaatbestemming: | | | | |
| Algemene reserve | | | 1.297.900 | 930.264 |
| Reserve innovatie | | | 0 | -100.213 |
| Reserve ICT | | | 0 | -80.330 |
| | | | <u>1.297.900</u> | <u>749.721</u> |

3. Kasstroomoverzicht 2025

| In euro | 2025 | 2024 |
|--|------------|------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Bedrijfsresultaat | 1.079.149 | 465.782 |
| <i>Aanpassingen voor:</i> | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 62.462 | 102.408 |
| Mutaties van voorzieningen | -259.895 | 168.427 |
| | -197.433 | 270.835 |
| <i>Veranderingen in werkkapitaal:</i> | | |
| Vorderingen | -249.331 | 304.038 |
| Kortlopende schulden | -31.392 | -102.324 |
| | -280.723 | 201.714 |
| Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties | 600.993 | 938.331 |
| Ontvangen interest | 218.751 | 283.939 |
| Betaalde interest | - | - |
| Buitengewoon resultaat | | |
| | 218.751 | 283.939 |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten | 819.744 | 1.222.270 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in materiële en financiële vaste activa | -54.020 | -84.894 |
| Desinvesteringen in materiële en financiële vaste activa | - | - |
| Totaal kasstroom uit | -54.020 | -84.894 |
| Mutatie geldmiddelen | 765.722 | 1.137.376 |
| Stand liquide middelen per 31-12 | 11.765.177 | 10.999.455 |
| Stand liquide middelen per 1-1 | 10.999.455 | 9.862.079 |
| Mutatie geldmiddelen | 765.722 | 1.137.376 |

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

4.1. Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting MEE Samen is statutair (en feitelijk) gevestigd te Zwolle, op het adres Dr. Klinkertweg 8a en is geregistreerd onder het KvK-nummer 59327871.

Stichting MEE Samen stelt zich ten doel om via haar dienstverlening meedoen mogelijk te maken voor mensen met een beperking of chronische ziekte en organisaties te stimuleren toegankelijker te zijn.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De vermogenspositie, het rendement en de vooruitzichten zijn positief. Dit zijn voor het bestuur redenen om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Daar waar aangegeven zijn de vergelijkende cijfers van 2024 aangepast.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De gemeentelijke subsidies worden aan de hand van deze jaarrekening vastgesteld. De opgenomen opbrengsten bevatten daarmee een mate van schattingen en veronderstellingen. Aangezien we voldoen aan de subsidievereisten van de betreffende gemeenten, zijn de risico's die samenhangen met deze schattingen en veronderstellingen voor de verslaggeving, naar oordeel van het management, beperkt.

4.2. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vaste actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving vindt plaats bij een aanschafprijs vanaf € 2.500.



De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen : 10%
- Inventaris : 20%
- Computerapparatuur : 33,3%

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzoningen (algemeen)

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen de contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijds waarde materieel is.

Voorziening persoonlijk budget levensfase

Onder de voorziening PBL is een voorziening getroffen voor de overgangsrechten voor de categorie 45-49-jarigen en voor 50-jarigen en ouder (Peildatum 31-12-2009). De berekende waarde betreft de contante waarde (rente 2%) van toekomstige extra dagen op basis van de PBL regeling. Daarbij is rekening gehouden met een blijfkans volgens de staffel: 1e jaar 100%, 2 tot 4 jaar 95% en 5 jaar 90%. De rechten vloeien voort uit de cao-afspraken vastgelegd in de vigerende cao Gehandicaptenzorg.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.

Stichting MEE Samen beschikt per 31 december 2024 over een voorziening jubilea van afgerond € 361.000. Dit betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. Een bedrag van afgerond € 248.000 ziet toe op de gratificatie leeftijdsontslag, de uitkering die wordt ontvangen bij het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd. Aangezien deze gratificatie niet is gekoppeld aan het bestaan van een langjarig dienstverband, maar aan het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd, is van opbouw van rechten gekoppeld aan het dienstverband geen sprake waardoor het treffen van een voorziening voor deze gratificatie niet langer is toegestaan. Dit resulteert voor Stichting MEE Samen in een vrijval van € 248.000 ten gunste van het resultaat 2025. De restant voorziening per balansdatum 2025 bedraagt afgerond € 121.000.

Voorziening ziekteverzuim

Stichting MEE Samen draagt het risico van arbeidsongeschiktheid door ziekte voor de eerste twee jaar overeenkomstig de cao, waar bovengenoemde stichting niet voor verzekerd is. De voorziening langdurig verzuim is bepaald op basis van de inschatting welke medewerkers op 31-12-2025 ziek waren, niet meer terug zullen keren in het arbeidsproces. De inschatting is dat dit voor geen van de medewerkers van toepassing is. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0%, aangezien de looptijd van deze voorziening maximaal 2 jaar betreft.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

4.3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en rekening houdend met het:

- Realisatiebeginsel: baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd;
- Voorzichtigheidsbeginsel: lasten en risico's worden in acht genomen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben;
- Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. ...19/05/2026

Opbrengsten gemeenten

Verantwoording van de opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten en de overeengekomen contractvoorwaarden.

Ten aanzien van opbrengsten is er sprake van een bepaalde mate van onzekerheid als het gevolg van schattingsrisico's. Deze risico's zijn naar beste inschatting door het management ingeschat.

Overige opbrengsten

Overige opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben op basis van de gerealiseerde dienstverlening.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Stichting MEE Samen heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting MEE Samen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting MEE Samen betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. De dekkingsgraad (beleidsdekkingsgraad) is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 117,7 % en de dekkingsgraad 125,7%. Stichting MEE Samen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting MEE Samen heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. De pensioenpremie zijn niet gewijzigd in 2025.



PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Stichting MEE Samen betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Stichting MEE Samen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Stichting MEE Samen uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

Generatieregeling

In de cao Gehandicaptenzorg maakt de regeling Afbouw Carrière onderdeel uit van de arbeidsvoorwaarden. De regeling Afbouw Carrière geldt voor de looptijd van de CAO. De werknemer kan derhalve instromen in de regeling tot en met 31 december 2026, de regeling blijft vervolgens op de werknemer van toepassing voor de individueel overeengekomen duur.

Stichting MEE Samen is gehouden om voor actieve deelnemers aan de regeling alsmede voor de werknemers die in dienst zijn bij de werkgever en waarvan wordt verwacht dat zij aan de regeling zullen deelnemen, een voorziening te treffen van de bedragen die noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Binnen Stichting MEE Samen is geen sprake van actieve deelnemers aan de regeling. Ook blijkt uit een evaluatie van het personeelsbestand dat er geen sprake lijkt van werknemers die naar verwachting aan de regeling zullen deelnemen. Om die redenen heeft Stichting MEE Samen geen voorziening getroffen.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

In 2025 zijn zowel subsidieafspraken gemaakt als dienstverleningsovereenkomsten afgesloten met gemeenten voor de uitvoering van de (onafhankelijke) cliëntondersteuning in het kader van de Wmo. De voorwaarden die zijn verbonden aan deze subsidies en dienstverleningsovereenkomsten zijn niet altijd geheel transparant. Dit kan betekenen dat de gemeenten alsnog andere verwachtingen hebben dan waar nu door Stichting MEE Samen in haar jaarrekening van uit is gegaan. Hierdoor is er onzekerheid over de vaststelling van gemeentelijke opbrengsten, welke materieel zouden kunnen zijn voor de jaarrekening. Voor deze onzekerheid is geen voorziening in de jaarrekening 2025 verantwoord, aangezien Stichting MEE Samen van mening is aan alle relevante vereisten te hebben voldaan.

Belastingen

Stichting MEE Samen beoogt geen primair winstoogmerk. Een positief exploitatiesaldo mag niet worden uitgekeerd maar moet worden aangewend voor de doelstellingen van de stichting (algemeen maatschappelijk belang).

Naast de winstbestemmingseis is nog relevant voor het mogen toepassen van de zogenaamde "zorgvrijstelling" dat de organisatie voor tenminste 90% werkzaamheden verricht welke bestaan uit: het genezen, verplegen of verzorgen van zieken, kraamvrouwen, mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking, wezen of ouderen die niet meer zelfstandig kunnen wonen. Stichting MEE Samen toetst jaarlijkst of zij voldoet aan deze 90%-eis om de zorgvrijstelling te mogen toepassen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5. Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

| in euro | Verbouwin- gen | Inventarissen | Automatise- ring | Totaal |
|--|-------------------|---------------|---------------------|----------|
| Stand per 1 januari 2025: | | | | |
| Aanschaffingswaarde | 138.834 | 159.897 | 539.248 | 837.979 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -43.621 | -112.465 | -503.204 | -659.290 |
| Boekwaarde per 1 januari 2025 | 95.213 | 47.432 | 36.044 | 178.689 |
| Investeringen | 10.543 | 8.500 | 34.977 | 54.020 |
| Desinvesteringen | | | | 0 |
| Afschrijvingen | -13.918 | -23.918 | -24.626 | -62.462 |
| Overige mutaties | -3 | 2 | 3 | 2 |
| Boekwaarde per 31 december 2025 | 91.835 | 32.016 | 46.398 | 170.249 |
| Aanschafwaarde terugname afgeschreven activa | | 40.847 | 464.121 | 504.968 |
| Cumulatieve afschrijving afgeschreven activa | | -40.847 | -464.121 | -504.968 |
| Stand per 31 december 2025: | | | | |
| Aanschaffingswaarde | 149.374 | 127.552 | 110.104 | 387.030 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -57.539 | -95.536 | -63.706 | -216.781 |
| Boekwaarde per 31 december 2025 | 91.835 | 32.016 | 46.398 | 170.249 |

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

| | | |
|-----------------------|----|------|
| Gebouwen en terreinen | 30 | jaar |
| Verbouwingen | 10 | jaar |
| Installaties | 5 | jaar |
| Inventaris | 5 | jaar |
| Automatisering | 3 | jaar |

Vorderingen (2)

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Debiteuren | 1.110.254 | 950.498 |
| Vooruitbetaalde overige kosten | 58.778 | 46.612 |
| Nog te ontvangen bedragen | 178.083 | 154.846 |
| Nog te verrekenen subsidies | 59.021 | 4.849 |
| totaal | 1.406.136 | 1.156.805 |

Overzicht van de mate (van het totaal) van de vorderingen dat als langlopend moet worden beschouwd:

| | 31-12-2025 |
|---|------------|
| Kortlopend deel van de vorderingen (<1 jr.) | 1.364.593 |
| Langlopend deel van de vorderingen (>1jr.) | 41.543 |

Liquide middelen (3)

| | | |
|---------|-------------------|-------------------|
| in euro | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Kas | - | 436 |
| Bank | 11.765.177 | 10.999.019 |
| Totaal | <u>11.765.177</u> | <u>10.999.455</u> |

De liquide middelen zijn per 31-12-2025 voor een bedrag van € 9.700.000 ondergebracht in deposito's. Hierbij wordt rekening gehouden met de seizoensinvloeden van de liquide middelen. De rest staat ter onmiddellijke vrije beschikking. Er is geen sprake van afgegeven bankgaranties.

De afspraken inzake de deposito's zijn als volgt:

- Op 6 april 2026 valt een bedrag vrij van € 5.000.000 vanuit een deposito bij de Rabobank
- Op 17 november 2026 valt een bedrag vrij van € 2.200.000 vanuit een deposito bij de ING
- Een bedrag van € 2.500.000 is gestort op een zogenaamde tijdslootspaarrekening bij de Rabobank waarbij 90 dagen vooraf een opname bekend dient te worden gemaakt.

Eigen vermogen (4)

| | | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| in euro | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Algemene reserve | 8.757.286 | 7.459.386 |
| Bestemmingsreserve innovatie | 449.787 | 449.787 |
| Bestemmingsreserve ICT | 319.670 | 319.670 |
| Stichtingskapitaal | 227 | 227 |
| Totaal | <u>9.526.970</u> | <u>8.229.070</u> |

| Het verloop is als volgt weer te geven: | Saldo per 1-1-2025 | Resultaat- bestemming | Overige mutaties | Saldo per 31-12-2025 |
|---|-----------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|
| Algemene reserve | 7.459.386 | 1.297.900 | | 8.757.286 |
| Bestemmingsreserve innovatie | 449.787 | | | 449.787 |
| Bestemmingsreserve ICT | 319.670 | | | 319.670 |
| Stichtingskapitaal | 227 | | | 227 |
| Totaal | <u>8.229.070</u> | <u>1.297.900</u> | <u>-</u> | <u>9.526.970</u> |

De algemene reserve staat ter vrije beschikking van de stichting. De bestemmingsreserves zijn gelabeld door het bestuur voor specifieke doelen. De bestemmingsreserve innovatie wordt ingezet voor de ontwikkeling van nieuwe diensten en verbetering van het huidige aanbod. De bestemmingsreserve ICT wordt ingezet voor het verbeteren van het applicatielandschap en de infrastructuur.

Vorzieningen (5)

| | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| in euro | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Voorziening PBL overgangsrechten | - | 6.413 |
| Voorziening ziekteverzuim | 139.387 | 152.486 |
| Voorziening Jubilea | 120.800 | 361.183 |
| Totaal | <u>260.187</u> | <u>520.082</u> |

| Het verloop is als volgt: | Saldo per 1-1-2025 | Dotatie | Onttrekking | Vrijval | Saldo per 31-12-2025 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| Voorziening PBL overgangsrechten | 6.413 | | -6.208 | -205 | - |
| Voorziening ziekteverzuim | 152.486 | 114.744 | -87.343 | -40.500 | 139.387 |
| Voorziening Jubilea | 361.183 | 46.762 | -4.998 | -282.147 | 120.800 |
| Totaal | <u>520.082</u> | <u>161.506</u> | <u>-98.549</u> | <u>-322.852</u> | <u>260.187</u> |

| | |
|--|------------|
| Overzicht van de mate van de voorzieningen dat als langlopend moet worden beschouwd: | 31-12-2025 |
| Kortlopend deel van de voorzieningen (<1 jr.) | 111.815 |
| Langlopend deel van de voorzieningen (>1 jr.) | 148.372 |

Voorziening persoonlijk budget levensfase

Onder de voorziening PBL is een voorziening getroffen voor de overgangsrechten voor de categorie 45-49-jarigen en voor 50-jarigen en ouder (peildatum 31-12-2009). De berekende waarde betreft de contante waarde (rente 2%) van toekomstige extra dagen op basis van de PBL-regeling. Daarbij is rekening gehouden met een blijfkans volgens de staffel: 1e jaar 100%, 2 tot 4 jaar 95% en 5 jaar 90%. De rechten vloeien voort uit de cao-afspraken vastgelegd in de vigerende cao Gehandicaptenzorg.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%. De leeftijdsontslaguitkering bij het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd was onderdeel van de voorziening, maar is in het boekjaar vrijgevallen voor een bedrag van € 248k. omdat er geen sprake is van opbouw van rechten gekoppeld aan het dienstverband, maar van rechten die ontstaan door het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd.

Voorziening ziekteverzuim

Stichting MEE Samen draagt het risico van arbeidsongeschiktheid door ziekte voor de eerste twee jaar overeenkomstig de cao, waar bovengenoemde stichting niet voor verzekerd is. De voorziening langdurig verzuim is bepaald op basis van de inschatting welke medewerkers op 31-12-2025 ziek waren, niet meer terug zullen keren in het arbeidsproces. De inschatting is dat dit voor geen van de medewerkers van toepassing is. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0%, aangezien de looptijd van deze voorziening maximaal 2 jaar betreft.

Kortlopende schulden (6)

| in euro | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|------------------|------------------|
| Crediteuren | 256.216 | 402.179 |
| Reservering vakantiegeld | 526.689 | 470.333 |
| Reservering vakantiedagen | 110.189 | 114.535 |
| Reservering PBL uren (opgebouwde rechten) | 832.711 | 787.124 |
| Loonbelasting, sociale lasten en omzetbelasting | 837.870 | 730.010 |
| Pensioenen | 179.430 | 327.396 |
| Nog te verrekenen inzake projecten | 736.507 | 567.386 |
| Overige overlopende passiva | 74.793 | 186.834 |
| Totaal | <u>3.554.405</u> | <u>3.585.797</u> |

Kortlopende schulden

De vergelijkende cijfers van 2024 zijn vanwege presentatiedoeleinden aangepast. Zowel de vooruitontvangen bedragen van projecten als de resterende gelden van projecten zijn allemaal opgenomen onder Nog te verrekenen inzake projecten. Dit betreft zowel projecten die doorlopen in 2026 als projecten die zijn afgerond in 2025 en waarbij een bedrag resteert.

Overzicht van de mate (van het totaal) van de kortlopende schulden dat als langlopend moet worden beschouwd:

| | 31-12-2025 |
|---|------------|
| Kortlopend deel van de kortlopende schulden (<1 jr.) | 2.888.236 |
| Langlopend deel van de kortlopende schulden (>1 jr.), PBL-rechten | 666.169 |

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

| Huurverplichtingen: | verplichting tot | Contractwaarde per jaar |
|--|--|-------------------------|
| Apeldoorn, Pr. Willem Alexanderlaan 301 | 31-12-2026 | 36.996 |
| Zwolle, Dr. Klinkertweg 8a | 28-2-2027 | 99.888 |
| Doetinchem, Terborgseweg 6 | Onbepaalde tijd | 28.980 |
| Assen, Lauwers 10 | Onbepaalde tijd | 20.472 |
| <i>Verplichting < 1 jr.</i> | betreft huur PWA-laan+Dr. Klinkertweg+Terborgseweg+Lauwers | 156.780 |
| <i>Verplichting > 1 jr. en < 5 jr.</i> | Dr. Klinkertweg | 19.978 |
| <i>Verplichting > 5 jr.</i> | | 0 |

Bankgaranties:

Niet van toepassing

Risico op schijnzelfstandigheid

In 2025 heeft MEE Samen actief ingezet op het terugdringen van de inzet van personeel niet in loondienst. Zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) worden beperkt ingezet binnen het primaire proces. Voor iedere inzet van een zzp'er wordt vooraf beoordeeld of sprake kan zijn van (een risico op) schijnzelfstandigheid. MEE Samen streeft ernaar schijnzelfstandigheid te voorkomen door de aard van de arbeidsrelatie zorgvuldig te toetsen en vast te leggen.

Ondanks deze maatregelen kan niet volledig worden uitgesloten dat sprake is van schijnzelfstandigheid, hetgeen kan leiden tot (na)heffingen van loonheffingen en premies. Deze eventuele financiële gevolgen zijn op dit moment niet betrouwbaar te kwantificeren.

Het ingezette beleid wordt in 2026 ongewijzigd voortgezet.

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

Contracten gemeenten (7)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Subsidie gemeenten | 12.876.969 | 13.736.876 | 12.632.032 |
| Nog met gemeenten te verrekenen productie | -150.000 | -175.261 | -177.349 |
| Overige opbrengsten gemeenten | - | 51.552 | 85.868 |
| Totaal | <u>12.726.969</u> | <u>13.613.167</u> | <u>12.540.551</u> |

In Bijlage A van de jaarrekening is een specificatie opgenomen van de subsidies per gemeente. Deze bijlage sluit aan met de door de Raad van Bestuur getekende jaarrapportage per gemeente. De combinatie van bijlage A en bijlage B (met controleverklaring en getekend door de onafhankelijke accountant, behorende bij de jaarrekening) en de jaarrapportage (bestuursverklaring) vormen samen de verantwoording over 2025 van de betreffende subsidies. In bijlage B worden "overige projecten" met financiers verantwoord. Zie hiervoor ook de toelichting bij bijlage B.

Overige baten (8)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ondersteuning Wlz | 2.234.824 | 2.102.382 | 2.024.403 |
| Gespecialiseerde cliëntondersteuning | 747.173 | 698.600 | 614.750 |
| Overige projecten | 2.912.169 | 2.711.103 | 2.342.276 |
| Totaal | <u>5.894.166</u> | <u>5.512.085</u> | <u>4.981.429</u> |

Toelichting:

Vanwege presentatiedoeleinden zijn de vergelijkende cijfers over het jaar 2024 aangepast.

Personeelskosten (9)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lonen en salarissen | 11.496.000 | 11.283.429 | 10.374.782 |
| Sociale lasten | 2.033.338 | 2.141.890 | 1.852.936 |
| Pensioenpremies | 1.060.091 | 1.071.106 | 950.192 |
| Personeel niet in loondienst | 611.533 | 719.340 | 1.044.675 |
| Andere personeelskosten | 788.586 | 609.714 | 669.384 |
| Opleidingskosten | 225.491 | 212.106 | 194.078 |
| Totaal | <u>16.215.039</u> | <u>16.037.585</u> | <u>15.086.047</u> |

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. ...19/05/2026

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Aantal FTE's gemiddeld | 2025 | 2024 |
| Primair proces | 158,8 | 145,8 |
| Ondersteunende diensten | 32,3 | 28,0 |
| Totaal aantal personeelsleden op basis van fulltime eenheden | <u>191,1</u> | <u>173,8</u> |

Afschrijvingen (10)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Verbouwing | 15.000 | 13.918 | 12.596 |
| Inventaris | 26.000 | 23.918 | 22.612 |
| Automatisering | 34.000 | 24.626 | 67.200 |
| Totaal | <u>75.000</u> | <u>62.462</u> | <u>102.408</u> |

Overige bedrijfskosten (11)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| Algemene kosten | 1.392.331 | 681.264 | 570.339 |
| Automatisering | 840.500 | 734.576 | 700.811 |
| Communicatie | 83.000 | 53.922 | 125.765 |
| Huisvesting | 406.752 | 415.653 | 400.187 |
| Kantoorkosten | 51.545 | 60.641 | 70.642 |
| Totaal | <u>2.774.128</u> | <u>1.946.056</u> | <u>1.867.743</u> |

Toelichting

De kantoorkosten bedroegen in de definitieve jaarrekening van 2024 € 168.927. In dit bedrag waren zowel overige kosten van projecten meegenomen als de kosten van de salarisadministratie. Wij menen dat deze kosten beter passen onder de algemene kosten. Daarom zijn deze in 2025 daaronder gepresenteerd en zijn de vergelijkende cijfers van 2024 aangepast.

De algemene kosten zijn fors lager dan begroot, dit komt doordat er in de begroting rekening gehouden was met grotere investeringen in de organisatie, bijvoorbeeld in het IT landschap en implementatie van onze nieuwe strategie. De ontwikkeling heeft ook plaatsgevonden, echter nog niet in de omvang die was ingeschat. Deze investeringen zullen in de volgende periode plaatsvinden.

Financiële baten en lasten (12)

| in euro | Begroot 2025 | 2025 | 2024 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| Rentebaten | 100.000 | 218.751 | 283.939 |
| Rentelasten | - | - | - |
| Totaal | <u>100.000</u> | <u>218.751</u> | <u>283.939</u> |

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. **19/05/2026**

7. WNT-verantwoording 2025

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

| <u>Gegevens 2025</u> | | Mevrouw L.J. Spaargaren |
|------------------------------------|---|-------------------------|
| 1 | Functie (functienaam) | Bestuurder |
| 2 | In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | 1-jan-25 |
| 3 | In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | 31-dec-25 |
| 4 | (Fictieve) dienstbetrekking | Ja |
| 5 | Deeltijdfactor | 1,000 |
| 6 | Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 163.369 |
| 7 | Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn | 15.965 |
| 8 | Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris | <u><u>179.334</u></u> |
| 9 | Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 246.000 |
| 10 | Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling | 0 |
| 11 | Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon | 0 |
| 12 | Totale bezoldiging | <u><u>179.334</u></u> |
| 13 | Voor de WNT-instelling geldend bezoldigingsmaximum (indien nevenwerkzaamheden of werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon) | 0 |
| 14 | Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband | 0 |
| 15 | Individueel toepasselijk maximum | 0 |
| <u>Vergelijkende gegevens 2024</u> | | |
| 1 | In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | 1-jan-24 |
| 2 | In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | 31-dec-24 |
| 3 | (Fictieve) dienstbetrekking | Ja |
| 4 | Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte) | 100,00% |
| 5 | Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 153.277 |
| 6 | Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn | 16.052 |
| 7 | Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris | <u><u>169.329</u></u> |
| 8 | Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 233.000 |
| 9 | Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling | 0 |
| 10 | Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon | 0 |
| 11 | Totale bezoldiging | <u><u>169.329</u></u> |
| 12 | Voor de WNT-instelling geldend bezoldigingsmaximum (indien nevenwerkzaamheden of werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon) | 0 |

Toezichthoudende topfunctionarissen

| <u>Gegevens 2025</u> | | Mevrouw A.L. Heinen | De heer G.C. Niemeijer |
|---|--|---------------------|------------------------|
| 1 Functie (functienaam) | | Voorzitter RvT | Lid RvT |
| 2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | | 1-jan-25 | 1-jan-25 |
| 3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | | 31-dec-25 | 31-dec-25 |
| 4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT | | 13.595 | 9.063 |
| 5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | | 36.900 | 24.600 |
| 6 Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband | | 0 | 0 |
| 7 Individueel toepasselijk maximum beëindigingsvergoeding | | 11.250 | 7.500 |

Vergelijkende gegevens 2024

| | | | |
|--|--|---------------|--------------|
| 1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | | 1-jan-24 | 1-jan-24 |
| 2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | | 31-dec-24 | 31-dec-24 |
| 3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT | | 12.877 | 8.584 |
| 4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | | 34.950 | 23.300 |

Gegevens 2025

| <u>Gegevens 2025</u> | | Mevrouw R. Jumelet | Mevrouw G.R. Dallinga |
|---|--|--------------------|-----------------------|
| 1 Functie (functienaam) | | Lid RvT | Lid RvT |
| 2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | | 1-jan-25 | 1-jan-25 |
| 3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | | 31-dec-25 | 31-dec-25 |
| 4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT | | 9.063 | 9.063 |
| 5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | | 24.600 | 24.600 |
| 6 Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband | | 0 | 0 |
| 7 Individueel toepasselijk maximum | | 7.500 | 7.500 |

Vergelijkende gegevens 2024

| | | | |
|--|--|--------------|--------------|
| 1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | | 1-jan-24 | 1-jan-24 |
| 2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | | 31-dec-24 | 31-dec-24 |
| 3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT | | 8.585 | 8.585 |
| 4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | | 23.300 | 23.300 |

Toelichting

De WNT is sinds 1 januari 2023 van toepassing op Stichting MEE Samen. Het voor Stichting MEE Samen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,- (het algemeen bezoldigingsmaximum).

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 36.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 24.600. Deze maxima worden niet overschreden.

8. Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op 19 mei 2026. De Raad van Bestuur van Stichting MEE Samen heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026.

De Raad van Toezicht van Stichting MEE Samen heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur

Mevrouw L.J. Spaargaren

Voorzitter Raad van Toezicht

Mevrouw A.L. Heinen

Lid Raad van Toezicht

Mevrouw G.R. Dallinga

Lid Raad van Toezicht

Mevrouw R. Jumelet

Lid Raad van Toezicht

De heer G.C. Niemeijer

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. **19/05/2026**

9. Overige gegevens

Nevenvestigingen

Niet van toepassing

Statutaire resultaatsbestemming

Er zijn geen verplichtingen in de statuten opgenomen inzake bestemming van het resultaat.



10. Bijlage A Specificatie Wmo-contracten

| Financier/omschrijving | Kenmerk beschikking/overeenkomst | Beschikking/ Overeenkomst | Gedeclareerde productie |
|--|----------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Inzet wijkteammanager Apeldoorn sep-dec 2025 | 4995155 2025/1908 | 47.481 | 47.481 |
| Inzet Aanbesteding OIO 2026 gemeente Ede | | 10.000 | 2.399 |
| Coevorden OCO 2025 | 32870-2025 | 9.125 | 9.125 |
| Vergroten zichtbaarheid/PDO gem. Enschede 2025 | | 16.667 | 12.169 |
| SWT Apeldoorn 2025-2026 | | 149.528 | 147.176 |
| Assen OCO 2025 2e halfjaar | Zaaknummer Inkoop: 7392-2024 | 218.771 | 218.771 |
| Ermelo incidentele subsidie 2025 | | 35.658 | 35.658 |
| Collectieve activiteiten Kampen 2025 | | 11.908 | 5.094 |
| Enschede ind/coll 2025 | | 104.390 | 104.390 |
| Kampen OCO 2025 | | 139.397 | 139.397 |
| Zwartewaterland Ind / coll 2025 | | 184.112 | 181.451 |
| Zutphen Ind / coll 2025 | | 169.204 | 145.309 |
| Zevenaar Ind / coll 2025 | | 135.538 | 135.072 |
| Zeewolde Ind / coll 2025 | 24z0001290 | 207.922 | 195.978 |
| Wierden Ind / coll 2025 | 14502/565674 | 246.631 | 252.289 |
| Westerveld OCO 2025 | | 27.132 | 26.211 |
| Wageningen Ind / coll 2025 | Z24.462292 | 214.634 | 215.835 |
| Voorst Ind / coll 2025 | | 260.378 | 260.380 |
| Tynaarlo OCO 2025 | | 22.923 | 23.178 |
| Twenterand Ind / coll 2025 | 1284042 | 334.344 | 307.128 |
| Clïëntondersteuning St. OCO de Wolden 2025 | | 63.176 | 62.790 |
| Staphorst OCO 2025 | | 105.459 | 101.221 |
| Scherpenzeel Ind / coll 2025 | | 31.254 | 31.224 |
| Rijssen-Holten Ind / coll 2025 | Z2024027922 | 354.298 | 356.662 |
| Raalte Ind / coll 2025 | 40780-2024 | 349.320 | 360.144 |
| Oude IJsselstreek Ind / coll 2025 | | 21.174 | 21.174 |
| Olst-Wijhe Ind / coll 2025 | 24176-2024 | 48.171 | 56.731 |
| Oldebroek Ind / coll 2025 | | 26.840 | 27.200 |
| Nunspeet Ind / coll 2025 | | 156.722 | 159.282 |
| Noordenveld OCO 2025 | | 178.940 | 178.940 |
| Nijkerk Ind / coll 2025 | 1751434 en 2007753 | 81.456 | 81.456 |
| Montferland Ind / coll 2025 | | 77.085 | 76.996 |
| Meppel OCO 2025 inclusief overhevelingen | | 96.533 | 96.533 |
| Lochem Ind / coll 2025 | | 56.716 | 53.401 |
| Lelystad Ind / coll 2025 | 2025/00057 | 932.243 | 966.301 |
| Kampen GCO 2025 | | 34.217 | 34.275 |
| Hellendoorn Ind / coll 2025 | 2024-014608 | 282.414 | 299.507 |
| Subtotaal | | 5.441.761 | 5.428.328 |

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en belastingadviseurs

d.d. ...19/05/2026

| | | 5.441.761 | 5.428.328 |
|--|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subtotaal | | | |
| Hattem Ind / coll 2025 | | 63.519 | 63.379 |
| Harderwijk Ind / coll 2025 | | 233.210 | 239.947 |
| Ermelo Ind / coll 2025 | | 226.399 | 226.418 |
| Ermelo incidentele subsidie 2024-2025, deel 2025 | | 31.795 | 31.795 |
| Gemeente Epe 2025 | | 446.520 | 432.019 |
| - Waarvan inhuur derden | | -41.999 | -26.864 |
| Emmen OCO 2025 | | 211.142 | 211.142 |
| Elburg Ind / coll 2025 | | 189.994 | 187.380 |
| Ede Ind / coll 2025 | 20240926654428 | 379.931 | 370.419 |
| Duiven Ind / coll 2025 | | 118.148 | 89.000 |
| Doesburg Ind / coll 2025 Jeugdteam | | 116.171 | 111.003 |
| Doesburg Ind / coll 2025 | | 86.298 | 86.298 |
| Voor Elkaar Team Deventer 2025 | 4995155 2025/1908 | 595.970 | 642.928 |
| Deventer OCO 2025 | | 105.250 | 105.250 |
| Deventer Ind / coll 2025 - Bijzonder Zorgteam | DEV-BLD/222852-2024 | 157.095 | 157.095 |
| Dalfsen OCO 2025 | Z/24/738560 | 164.531 | 160.025 |
| Borger-Odoorn Ind / coll 2025 | 4785-2025:722326 | 47.500 | 47.690 |
| Berkelland Ind / coll 2025 | | 37.469 | 40.274 |
| Barneveld Ind / coll 2025 | 354398 | 318.156 | 318.156 |
| Assen OCO 2025 1e halfjaar | Zaaknummer inkoop: 84492-2024 | 170.818 | 170.818 |
| SWT Apeldoorn 2021-2025 | | 358.868 | 204.701 |
| Apeldoorn ZO Ind / coll 2025 | | 989.045 | 989.045 |
| - Waarvan inhuur Stimenz | | -566.196 | -566.196 |
| - Waarvan inhuur Don Bosco | | -69.868 | -69.868 |
| - Waarvan werkbudget | | -30.639 | -30.639 |
| - Waarvan huisvesting | | -33.090 | -33.090 |
| Apeldoorn aanvullende financiering wijkteams | | 40.000 | 43.276 |
| Apeldoorn stadsbrede activiteiten Ind / coll 2025 | 2025/0101 - 5025326 | 165.965 | 165.966 |
| Apeldoorn Centrum en dorpen 2025 | 5744692 2025/1324 | 75.388 | 75.388 |
| Apeldoorn ZW Ind / coll 2025 | | 333.308 | 333.308 |
| Apeldoorn NW Ind / coll 2025 | | 211.844 | 211.844 |
| Apeldoorn NO Ind / coll 2025 | | 190.705 | 190.705 |
| Wijkteams Almere 2025 | | 1.779.770 | 1.788.137 |
| Almere ind/coll 2025 - C1 IVH | 25000114SA | 59.561 | 56.630 |
| Almere ind/coll 2025 - Project C2 Cliëntondersteuning | 25000114SA | 41.189 | 41.189 |
| Almere ind/coll 2025 - C4 Sterke Start | 25000114SA en 25000337 SA | 328.779 | 336.174 |
| Almere ind/coll 2025 - C3 Stadsbrede activiteiten | 25000114SA | 480.564 | 484.593 |
| Almere ind/coll 2025 - C6 PDO WMO | 25000114SA | 60.721 | 54.649 |
| Almere ind/coll 2025 - C5 PDO OGGZ | 25000114SA | 18.582 | 18.582 |
| Almere 2025 Aanvullende opdracht Bereikbaarheidsdiensten | | 40.418 | 24.651 |
| Almere aanvullende Coalitiegelden 2025 | | 167.867 | 147.865 |
| Aalten Ind / coll 2025 incl. IVH-coördinatie | | 162.760 | 169.464 |
| Afronding en diversen | | 9.600 | 8.002 |
| Totaal | | 13.914.819 | 13.736.876 |



11. Bijlage B Specificatie Wlz en overige projecten

Specificatie contracten Wlz

| Opdrachtgever | Omzet 2025 |
|--|--------------------|
| Zilveren Kruis 't Gooi (Almere) | 117.772 |
| Zilveren Kruis Utrecht (Nijkerk) | 10.288 |
| Zilveren Kruis Apeldoorn/Zutphen | 356.594 |
| Zilveren Kruis Drenthe | 323.224 |
| Zilveren Kruis Flevoland | 108.620 |
| Zilveren Kruis Zwolle | 453.597 |
| Menzis Arnhem | 498.949 |
| waarvan inkoop derden | -166.595 |
| Menzis Twente | 233.014 |
| Midden-IJssel (ENO) | 156.907 |
| Alsnog gefinancierde overproductie 2024 en afronding | 10.012 |
| Totaal Wlz | € 2.102.382 |

Specificatie overige projecten

| Opdrachtgever | Omschrijving | Omzet 2025 |
|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Gemeente Emmen | Versterken sociale basis Emmen 2025 | 24.538 |
| Gemeente Emmen | MEE Uit & Thuis Emmen 2025 | 5.627 |
| Overige projecten | | 2.680.938 |
| Totaal overige projecten | | € 2.711.103 |

In Bijlage B zijn vermeld de beschikkingen en/of dienstverleningscontracten met financiers in het kader van "overige projecten" waarbij een specificatie in de jaarrekening is vereist. Dienstverleningscontracten en subsidies waarbij geen specificatie in de jaarrekening is vereist, zijn gezamenlijk verantwoord onder het kopje "overige projecten". Daarnaast is in bijlage B een specificatie opgenomen van de contracten met zorgkantoren inzake de Wet Langdurige zorg (Wlz).

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting MEE Samen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting MEE Samen te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MEE Samen op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MEE Samen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverslaggeving 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverslaggeving 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Jos Mennes
19 mei 2026 06:04 +02:00

J. (Jos) Mennes RA MPC CPC